

BANQUE COOPÉRATIVE ET LOCALE

10 MARS 2026

AGIR POUR SON TERRITOIRE

CONFÉRENCE DE PRESSE

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



CONFÉRENCE DE PRESSE du 10 MARS 2026

2025

**BEAUCOUP DE CHOCS ET QUELQUES « CCB »
+
NOS ÉLÉMENTS-CLÉS ET CHIFFRES MAJEURS**

2026

**CE QUI FERA L'ACTU (ET LA NÔTRE)
+
NOS GRANDS RENDEZ-VOUS**

LA BANQUE POPULAIRE DU SUD ET SES MAISONS



Résolument coopérative, proche et innovante.



Entre nous, une relation de confiance depuis 1845.



Experts et solidaires, sur terre comme en mer.

BANQUE MARZE



Authentique et fidèle à son territoire depuis 1886.

LA BANQUE POPULAIRE DU SUD ET SON TERRITOIRE

9 DÉPARTEMENTS

250 AGENCES

3 SIÈGES RÉGIONAUX

580 000 CLIENTS

dont **29 000** nouveaux clients en 2025

dont **226 000** sociétaires



UNE « ETI » MAJEURE DU TERRITOIRE SUR L'EMPLOI !



2160

COLLABORATEURS

FIN 2025 (CDI CDD ALTERNANTS)



5,6 M€

BUDGET FORMATION

soit **7x plus**
que l'obligation légale

61,3%
DE FEMMES



38,7%
D'HOMMES

281



RECRUTEMENTS

CDI et CDD EN 2025

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

COOPÉRATIVE ET LOCALE, UN MODÈLE EN CIRCUIT COURT



- ▶ De nos clients ont un conseiller dédié
- ▶ De l'épargne collectée en local, est investie en prêts immobiliers, entreprises ... en local
- ▶ Des décisions prises localement

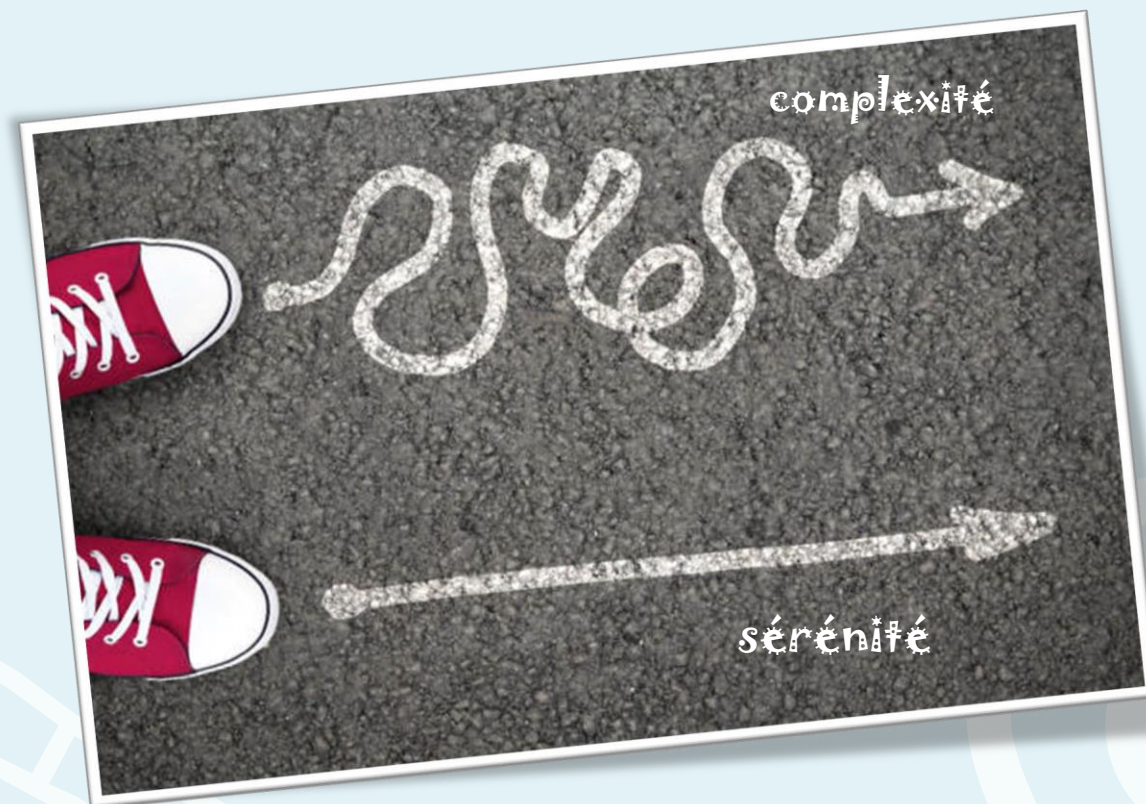


De nos clients disposent de la
LIGNE DIRECTE de leur conseiller

**2025,
BEAUCOUP DE CHOCS,
ET QUELQUES « CCB »**



BANQUE POPULAIRE
DU SUD



COOPÉRATIVE et **LOCALE,**

nous souhaitons incarner un repère de sérénité

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

2025 – L'ANNÉE DE TOUS LES « CHOCS »

Le « grand swing » des tarifs douaniers



3,5 gouvernements en 12 mois

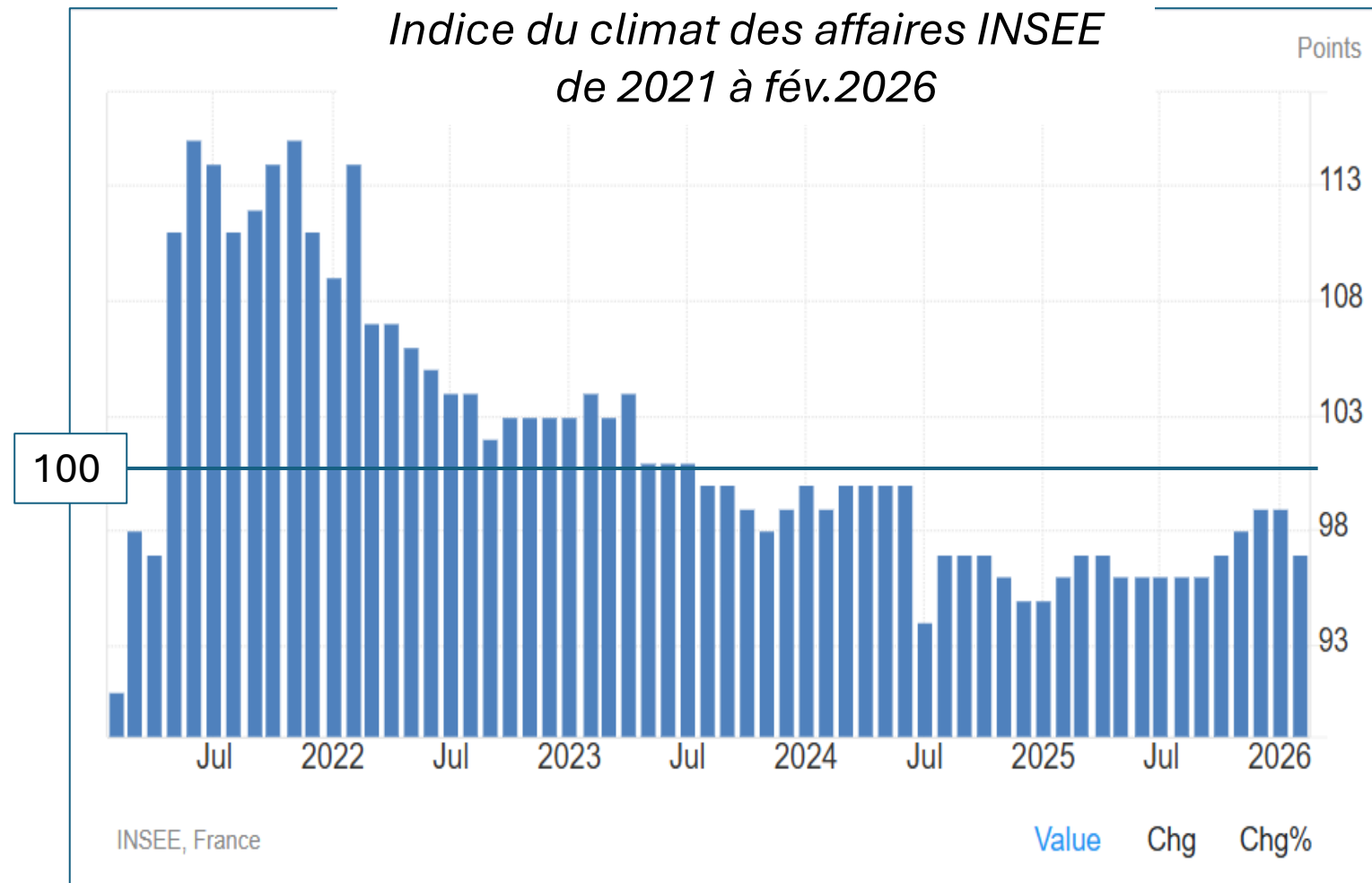


2025 – L'ANNÉE DE TOUS LES « CHOCS »

VISIBILITÉ
STABILITÉ

↓

DÉGRADATION
du climat des affaires



2025 – L'ANNÉE DE TOUS LES « CHOCS »

EN FRANCE

+ de **68 000** défaillances d'entreprises
(nouveau record depuis 2008)

OCCITANIE

+ de **6 100** défaillances d'entreprises
(vs 5 900 en 2024)

EVOLUTION DES DÉFAILLANCES EN OCCITANIE

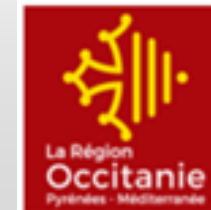


Année 2019

+ 39 %

Année 2025

4417



6142

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

EX-REGION LANGUEDOC-ROUSSILLON

En 2019
2 494 DÉFAILLANCES

+ 31,11 %



En 2025
3 270 DÉFAILLANCES

Par départements



TENDANCE NATIONALE 2019 – 2025 : + 34,05 %

2025 – L'ANNÉE DE TOUS LES « CHOCS »

Une tendance
multi-sectorielle
sur l'Occitanie

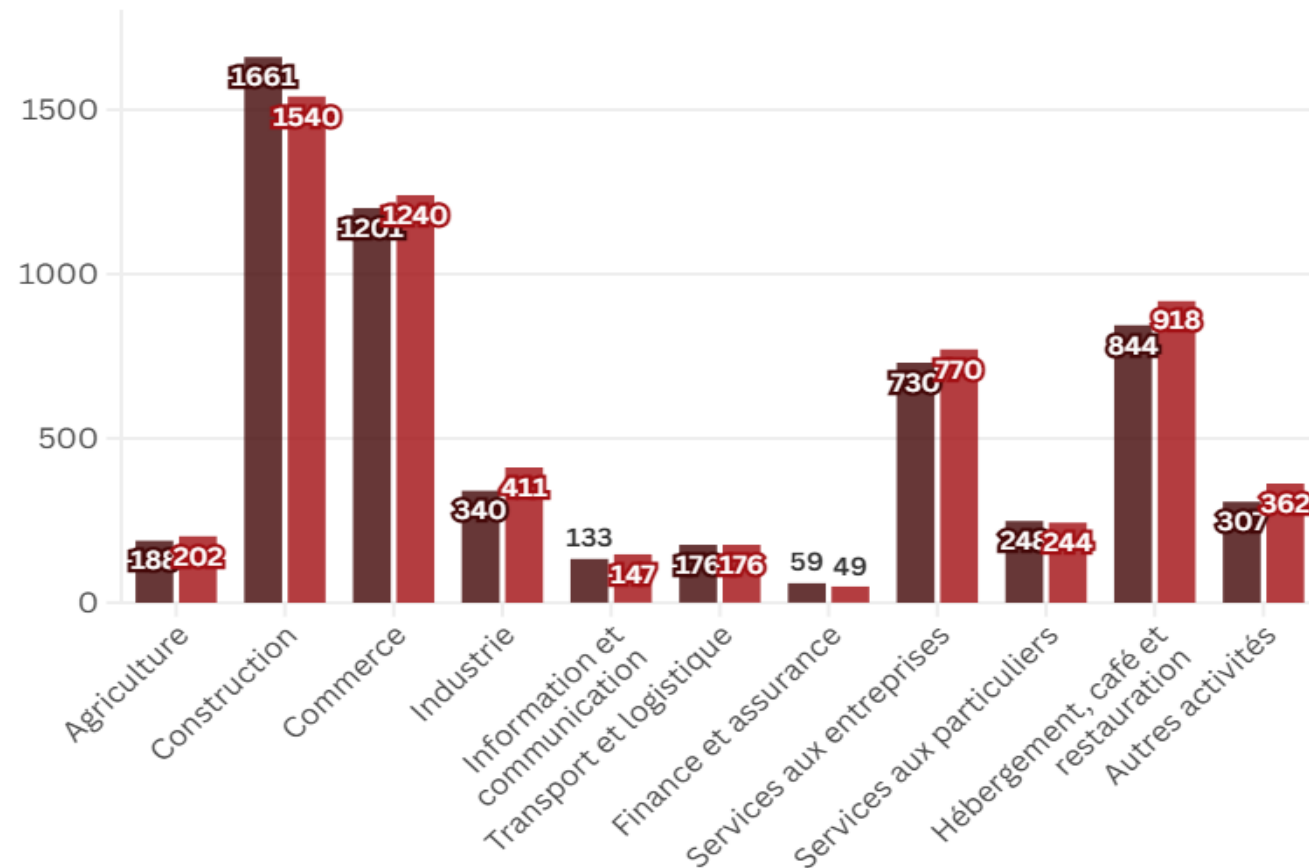
MAIS

(pour nous)

qui ne doit surtout pas
conduire à une lecture
«universelle».

Les défaillances par secteur en Occitanie

■ Nombre de défaillances en 2024 ■ Nombre de défaillances en 2025



An aerial photograph of a city, likely Montpellier, France, showing a dense urban area with many buildings and a large central square. The sky is blue with some light clouds. Overlaid on the image is large, bold, white text.

2025, PARLONS DE QUELQUES « CCB »

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



2025 – DES COINS DE CIEL BLEU EXISTENT !

Retour en zone « normalisée »



La croissance française a résisté !



0,90 %

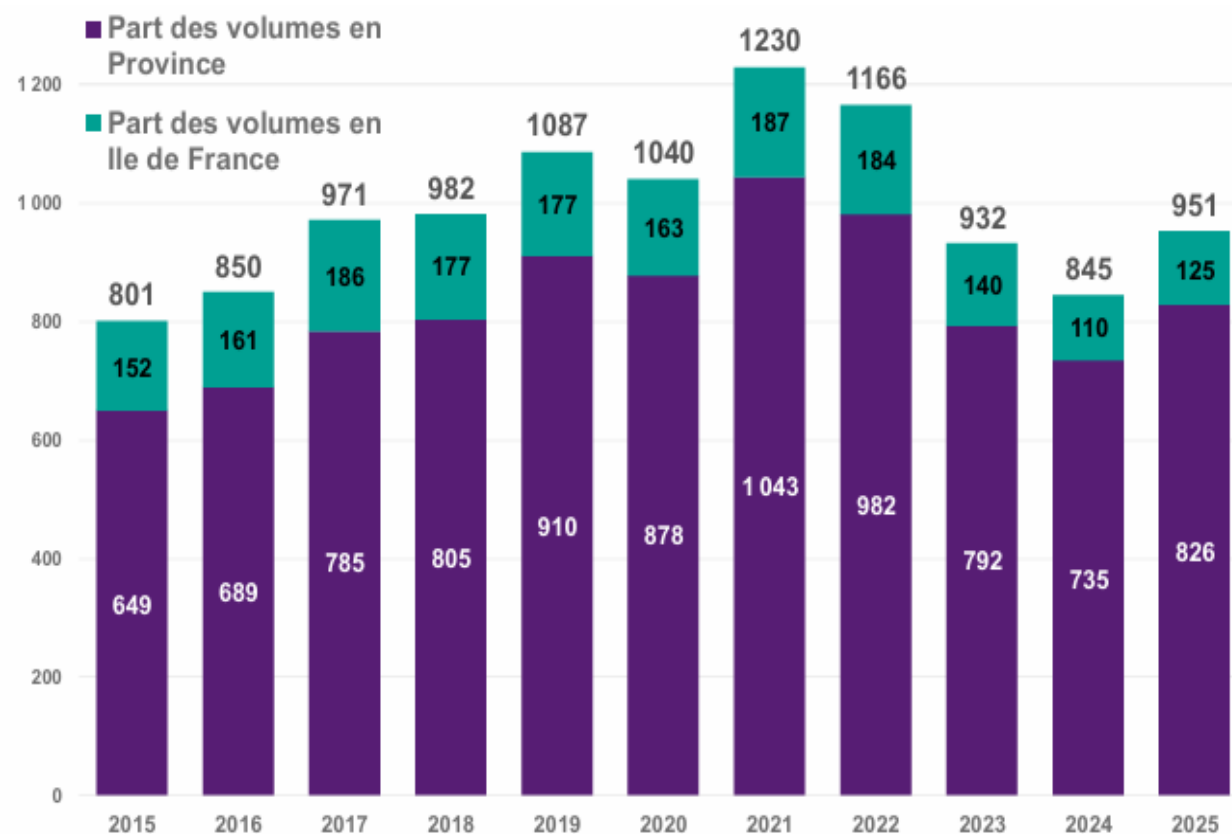
2025 – DES COINS DE CIEL BLEU EXISTENT !



**Le marché immobilier se «refluidifie»
Porté par la résidence principale
ET
Par la baisse des taux d'emprunt**

Ventes de logements anciens sur un an

(source : IGEDD ; Notaires du Grand Paris ; estimations
Direction Études & Prospective BPCE)



2025 – DES COINS DE CIEL BLEU EXISTENT !

Taux des crédits immobiliers
aux particuliers en France (2014 à janvier 2026)

5%
4%
3%
2%
1%
0

T1-14 T4-14 T3-15 T2-16 T1-17 T4-17 T3-18 T2-19 janv-20 avr-20 juil-20 oct-20 janv-21 avr-21 juil-21 oct-21 janv-22 avr-22 juil-22 oct-22 janv-23 avr-23 juil-23 oct-23 janv-24 avr-24 juil-24 oct-24 janv-25 avr-25 juil-25 oct-25 janv-26

Taux

Décembre 2023
4,30 %

Décembre 2025
3,30 %

1 100 €/mois

980 €/mois

900 €/mois

avec le Prêt à Taux Zéro
pour 25 % du projet

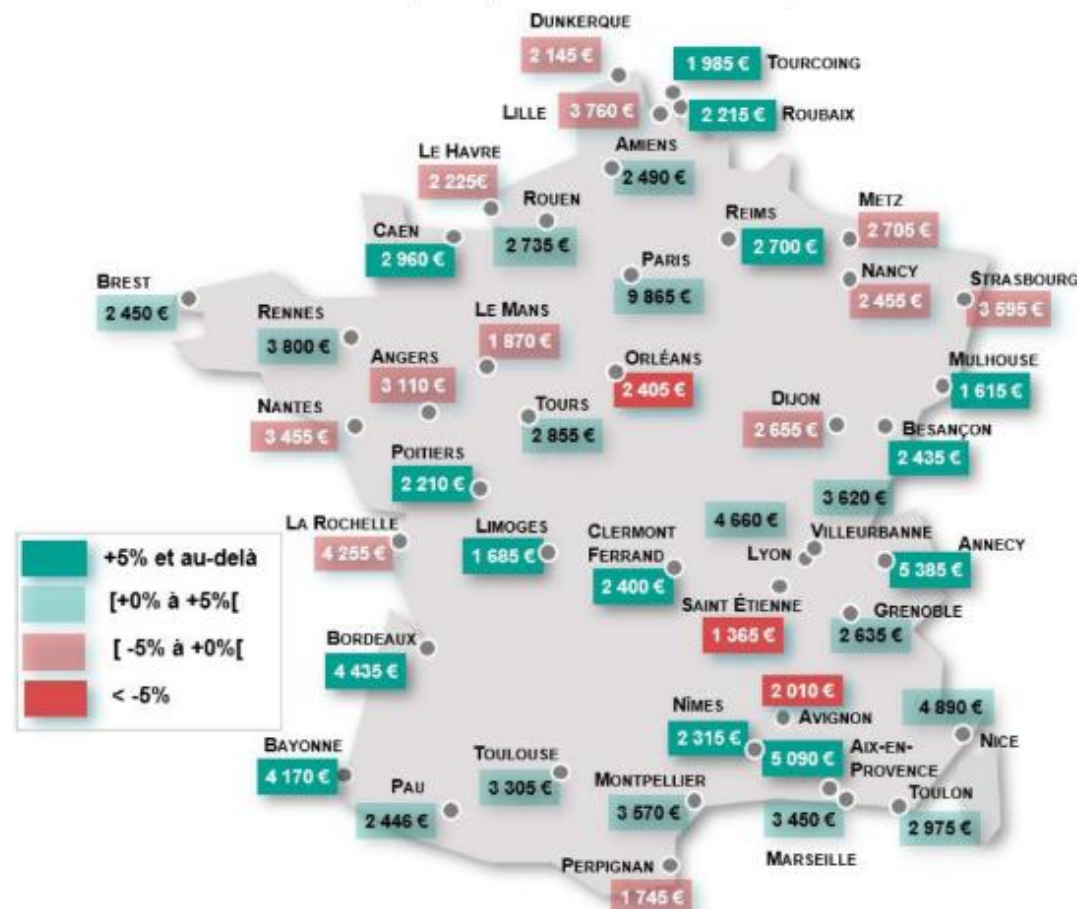


exemple

Emprunt de
200 K€ sur 25 ans

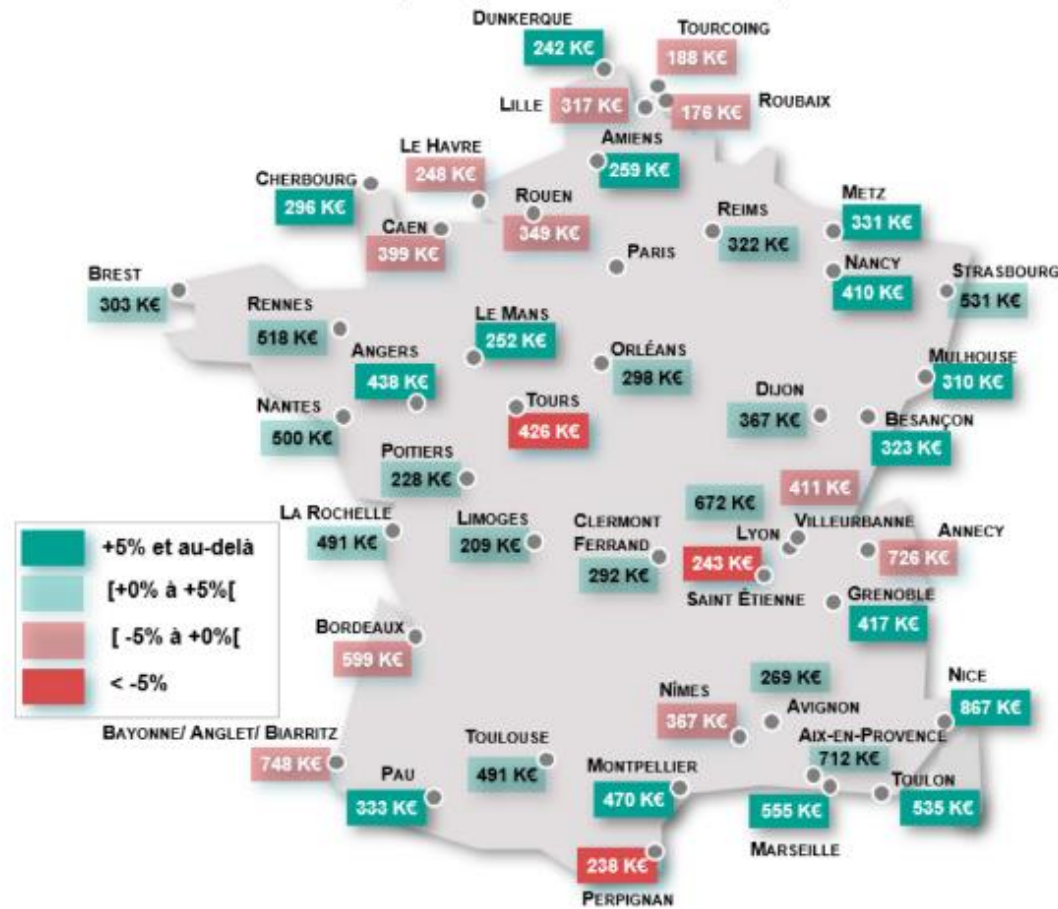
Carte 1 - Prix moyens annuels au m² en 2025 et variation annuelle – APPARTEMENTS anciens/ récents de 3 pièces

(Source : Études & Prospective BPCE SA, à partir des données « Les Prix Immobiliers », moyennes annuelles)



Carte 2 - Prix moyens annuels au m² en 2025 et variation annuelle – MAISONS anciennes/ récentes de 4 et 6 pièces

(Source : Études & Prospective BPCE SA, à partir des données « Les Prix Immobiliers », moyennes annuelles)



2025 – DES COINS DE CIEL BLEU EXISTENT !



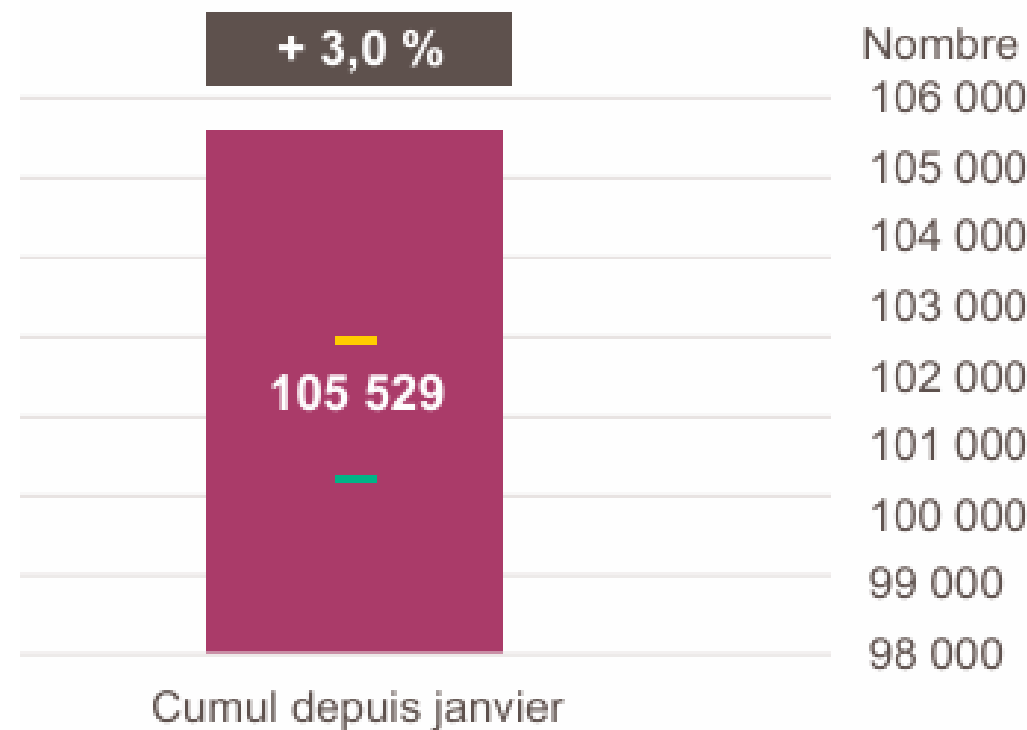
**LA CRÉATION D'ENTREPRISES ATTEINT
UN NOUVEAU RECORD**

(1,2 MILLIONS EN FRANCE)

ET

CETTE DYNAMIQUE EST CONFIRMÉE EN OCCITANIE

Nb de créations d'entreprises 2025
en Occitanie (source BPI)



— Moyenne 2021-2025 — 2024

2025 – DES COINS DE CIEL BLEU EXISTENT !

QUESTION

Et finalement, pour vous la banque idéale c'est ... ?

  FÉDÉRATION
BANCAIRE
FRANÇAISE
étude déc.25



Une banque qui laisse la possibilité à ses clients de recourir à des services sur internet et en agence en fonction de ses besoins

78%



Une banque qui propose uniquement à ses clients ses services en agence physique

13%



Une banque qui propose uniquement à ses clients des services digitaux

9%



2025 – DES COINS DE CIEL BLEU EXISTENT !

**Retour d'un contexte de taux « logique »
pour les Banques en France**



**Taux BCE qui passe
de 4 % à 2 %**

**TAUX COURTS
moins chers que
TAUX LONGS**





2025 NOS ÉLÉMENTS-CLÉS, ET CHIFFRES MAJEURS

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD 

CRÉDITS: UN REBOND DYNAMIQUE

TOUS PROJETS DE VIE



En 2025 toutes les
3 minutes
un prêt a été accordé

37 000 projets financés pour 2,6 Milliards € (+21 % vs 2024)

CRÉDITS : UN REBOND DYNAMIQUE

IMMOBILIER

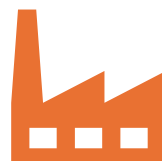


+53%

de financement

soit 1 Milliard €

PRO et ENTREPRISES



1,3 Milliard €

de financement



ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS

**BANQUE DE LA
TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE**

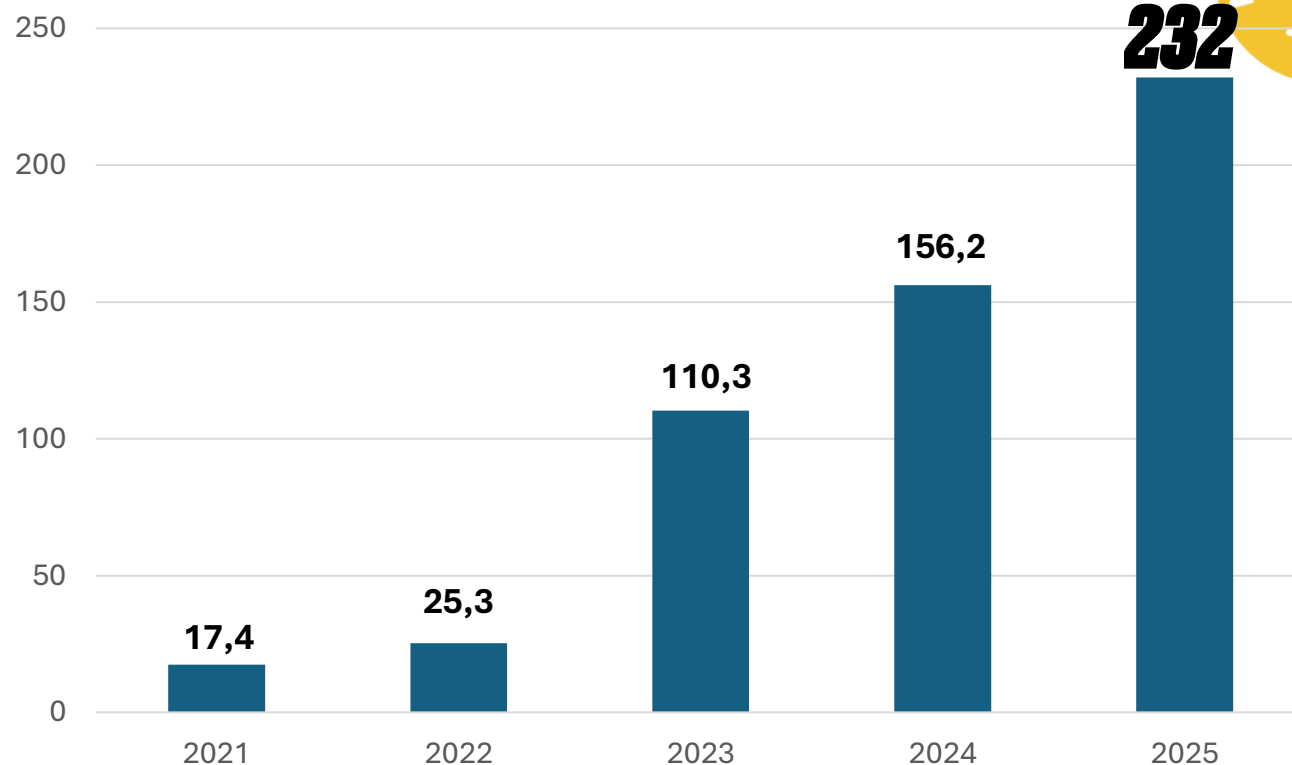
par Banque Populaire du Sud

énergie — eau — environnement

x5 en 3 ans

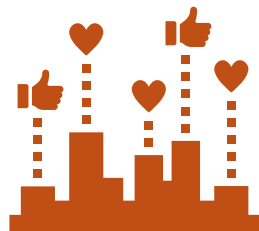
FINANCEMENT « GREEN »

Montant prêts accordés en M€



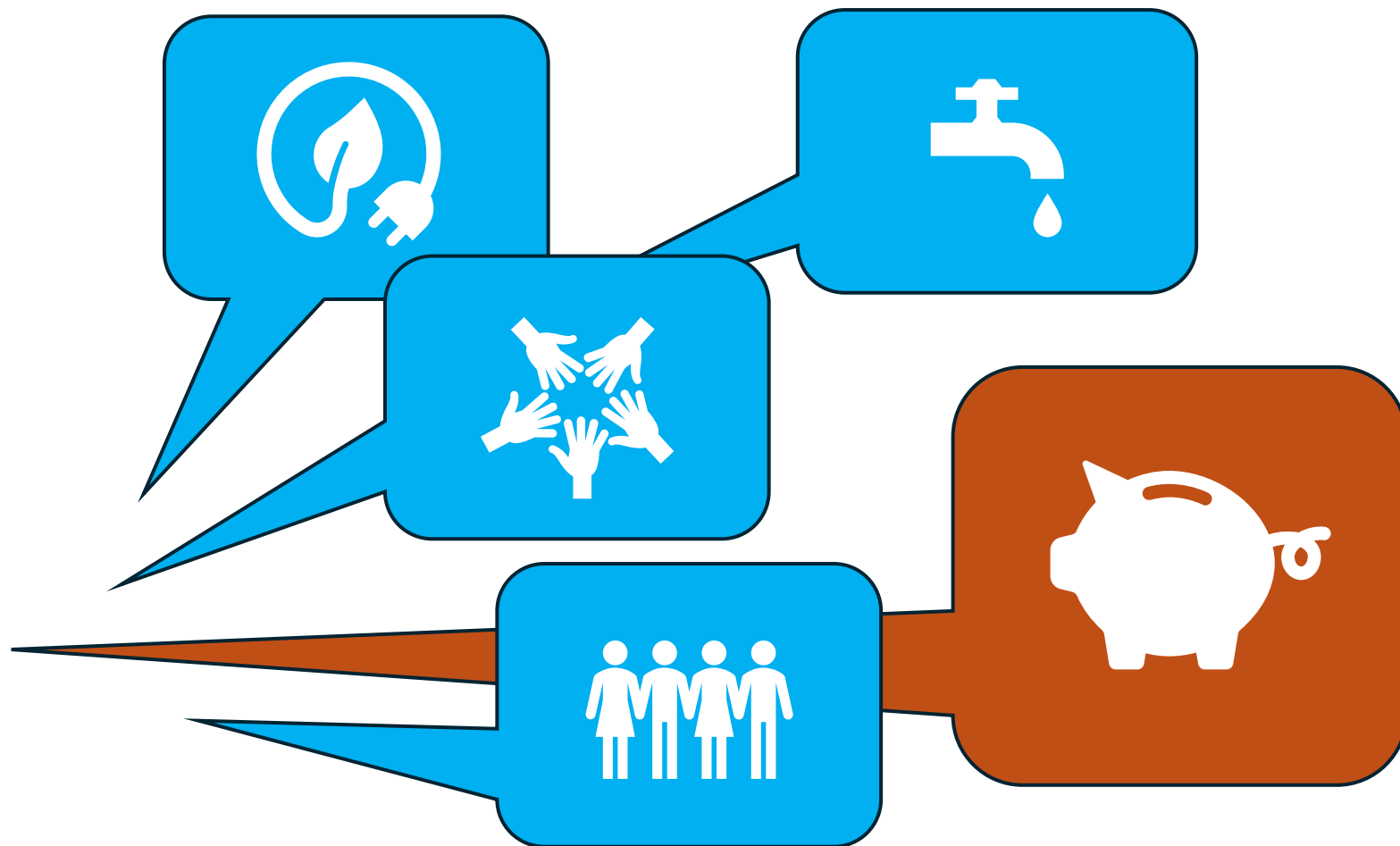
ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS : 2 EXEMPLES CONCRETS

DIALOGUES
ESG



>3500

**RDV DÉDIÉS
AUPRÈS DE NOS CLIENTS
ENTREPRISES**



ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS : 2 EXEMPLES CONCRETS

Le Prêt Impact **+X**

Nouveau
2025



UN PRÊT



**UN ENGAGEMENT RSE
DU CLIENT**



**ENGAGEMENT RÉUSSI ?
=
BONIFICATION
DU TAUX !**

400 Prêts Immo
150 Prêts Entreprises

POUR 185 M€

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

NOTRE FEUILLE DE ROUTE EAU EN ACTION

Financier

BANQUE DE LA
TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE
énergie — eau — environnement



Investisseur



Promoteur

Fondation
BANQUE POPULAIRE
DU SUD +X



Catalyseur

+X NEXTINNOV



agir
pour l'eau
BANQUE
POPULAIRE
DU SUD +X
**Notre grande cause
sociétale à horizon 2030**



Etude
 inédite
Hydros



20 M€
Collectivités

Devenu membre
d'



BANQUE
POPULAIRE
DU SUD +X



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE



ASSUREUR MAJEUR DE NOS CLIENTS

2025 MARQUÉE PAR DES ÉVÈNEMENTS MAJEURS SUR NOTRE TERRITOIRE,



+de 15 000 (+12 % vs 2024)

un niveau historique de clients sinistrés indemnisés



425 000 SMS envoyés



à nos clients en prévention ou après des événements majeurs

ASSUREUR COOPÉRATIF ET ENGAGÉ



LE DISPOSITIF D'URGENCE SOLIDARITÉ+X

d'accompagnement et de soutien à nos clients en cas de grande catastrophe



**NUMÉRO D'URGENCE
DÉDIÉ**



**POUR FAIRE FACE
À L'URGENCE**



**PROACTIF POUR RÉAMÉNAGER
LES CRÉDITS**



**KIT URGENCE POUR LES PROS
POUR REDÉMARRER**

→ déclenché 5 fois en 2025

FIDÈLES À NOTRE ADN ENTREPRENEURIAL

ÉLUE POUR LA
16^{ème} ANNÉE CONSÉCUTIVE
1^{ère} BANQUE DES ENTREPRISES

Seizetuplé

[seze'tuplé] n.m. : se dit d'une performance renouvelée **seize années de suite**. Rare, précieux, qui est le signe d'une confiance durable.

Ex. : « Banque Populaire, 1^{re} Banque des Entreprises' pour la 16^e année consécutive ».

Merci à tous nos clients.

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD 

la réussite est en vous

Baromètre KANTAR

DE LA JEUNE POUSSE À L'ETI MAJEURE DE NOTRE RÉGION

 **3 700**
CRÉATEURS
accompagnés



LANCÉE EN 2025



+ de 110

ETI
accompagnées

et déjà **500**
RDV experts

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

LANCEMENT 2025 DE NOTRE PROGRAMME D'AVANTAGES EXCLUSIFS POUR NOS CLIENTS

Extra +X

+ de **100** Enseignes
% Réductions et Cashback

- ▶ **+ de pouvoir d'achat pour tous nos clients**
- ▶ **Un bonus en + pour nos sociétaires**
- ▶ **Accessible en un « clic »**

déjà **+ 750 K€**
de bons d'achats délivrés

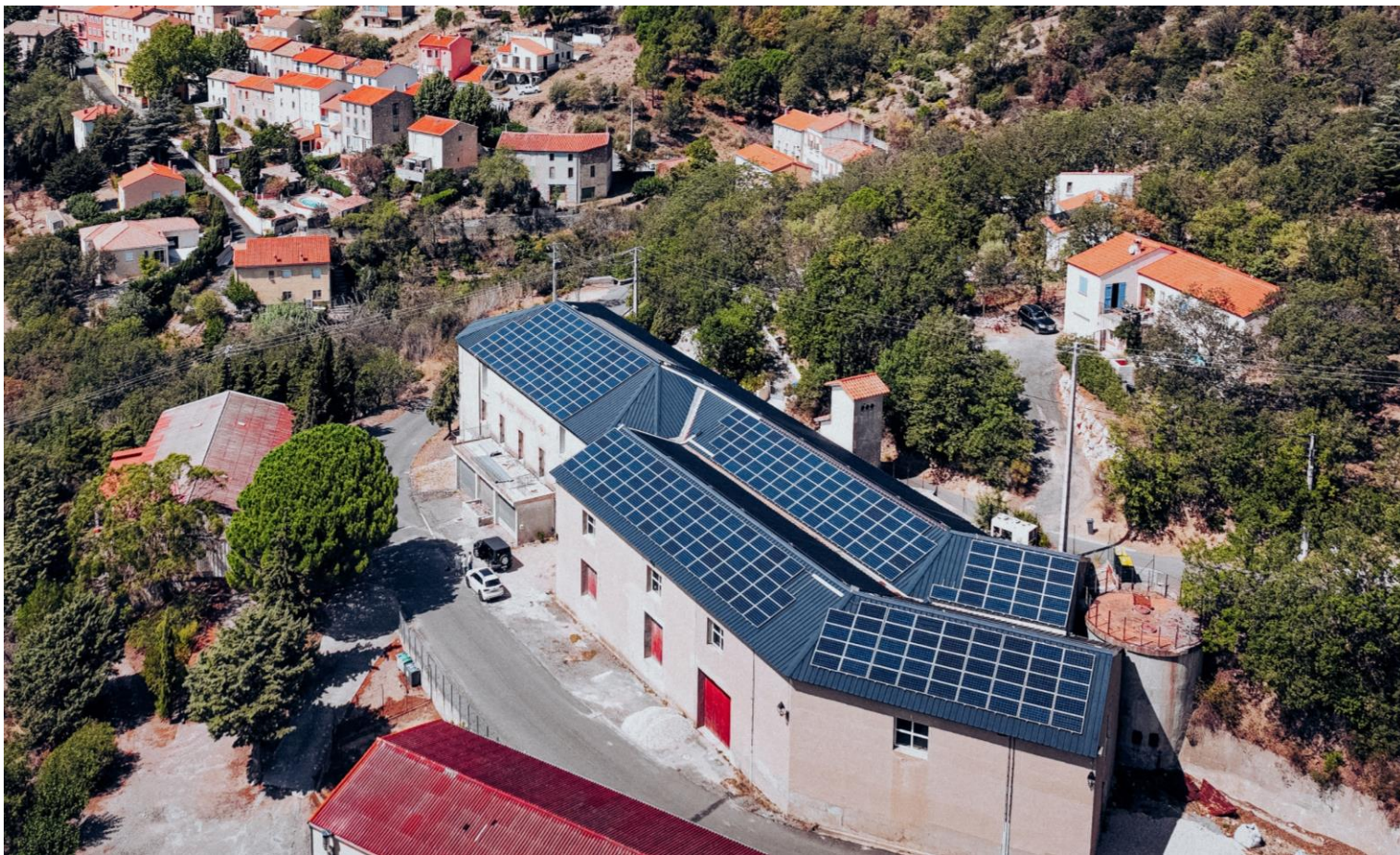


2025, NOS ACTIONS COOPÉRATIVES



+ de 800
dons d'équipements
informatique
à 220 associations

2025, NOS ACTIONS COOPÉRATIVES



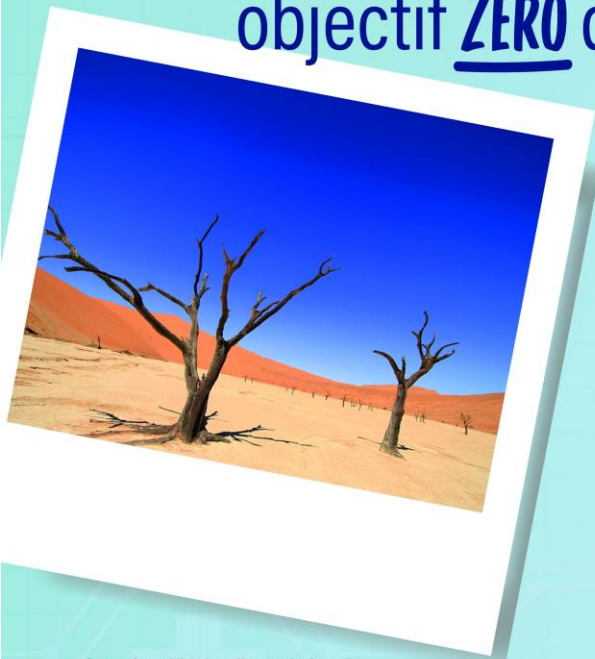
Association Ensemble Valorisons l'Agly (66)



**En 2025,
77 lauréats pour
178 K€ de dons**

2025, NOS ACTIONS COOPÉRATIVES

Pour nous, c'est **NON** !
objectif **ZÉRO** désert médical



↓
Taux d'intérêt de
0 % ⁽¹⁾

Document à caractère publicitaire. Offre soumise à conditions

(1) Sous réserve d'acceptation de votre dossier par votre Banque Populaire et sous réserve d'éligibilité.
Crédit Photo Adobe Stock ©roca83

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD **+X**

250 x

**NOUS AVONS FACILITÉ
L'INSTALLATION D'UN PRO DE
SANTÉ EN ZDM
SUR NOTRE TERRITOIRE**

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD **+X**



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

2025, NOS ACTIONS COOPÉRATIVES



**VICTIMES
DE VIOLENCES
CONJUGALES**

NOUS SOMMES LÀ
POUR VOUS AIDER

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD **+X**

La Banque Populaire du Sud
vous accompagne

ARRÊTONS
LES
VIOLENCES
3919

Appel anonyme
et gratuit

Avec un soutien individualisé et un service dédié :

- Un compte et une carte bancaire **gratuits pendant 2 ans**⁽¹⁾
- Une autorisation de découvert **immédiate sans frais**⁽²⁾
- Une **confidentialité assurée, à distance**
- Un **numéro direct et prioritaire** pour une mise en relation avec une équipe à votre écoute :

☎ 04.119.70.500 ⁽³⁾

DISPOSITIF DE SOUTIEN AUX VICTIMES DE VIOLENCES CONJUGALES

- .un numéro d'appel**
- .une équipe dédiée et formée**
- .un compte bancaire sécurisé et confidentiel**
- .une gratuité totale pendant 2 ans**
- .une coopération avec les associations spécialisées**



RÉSULTATS FINANCIERS 2025

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



NOS RÉSULTATS 2025

PRODUIT NET BANCAIRE	425,9 M€	+8,2%
FRAIS GÉNÉRAUX	264,3 M€	+2,9%
COÛT DU RISQUE	40 M€	+37,3%
RÉSULTAT NET	96,9 M€	+10,9%

COOPÉRATIVE ET LOCALE : CONCRÈTEMENT !

RÉSULTAT NET

96,9 M€

**CAPACITÉ
BÉNÉFICIAIRE**

86,5 M€

100 %

mis en réserve pour
**LES GÉNÉRATIONS FUTURES
DU TERRITOIRE**



**INTÉRÊTS PARTS
SOCIALES**

10,4 M€

Taux de 2,25 %
226 000 sociétaires



**2026,
« LE CHANGEMENT, ...
C'EST TOUT LE TEMPS »**

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



2026, CE QUI FAISAIT (DÉJÀ) L'ACTU

Croissance France

+0,80%

(prévision INSEE)

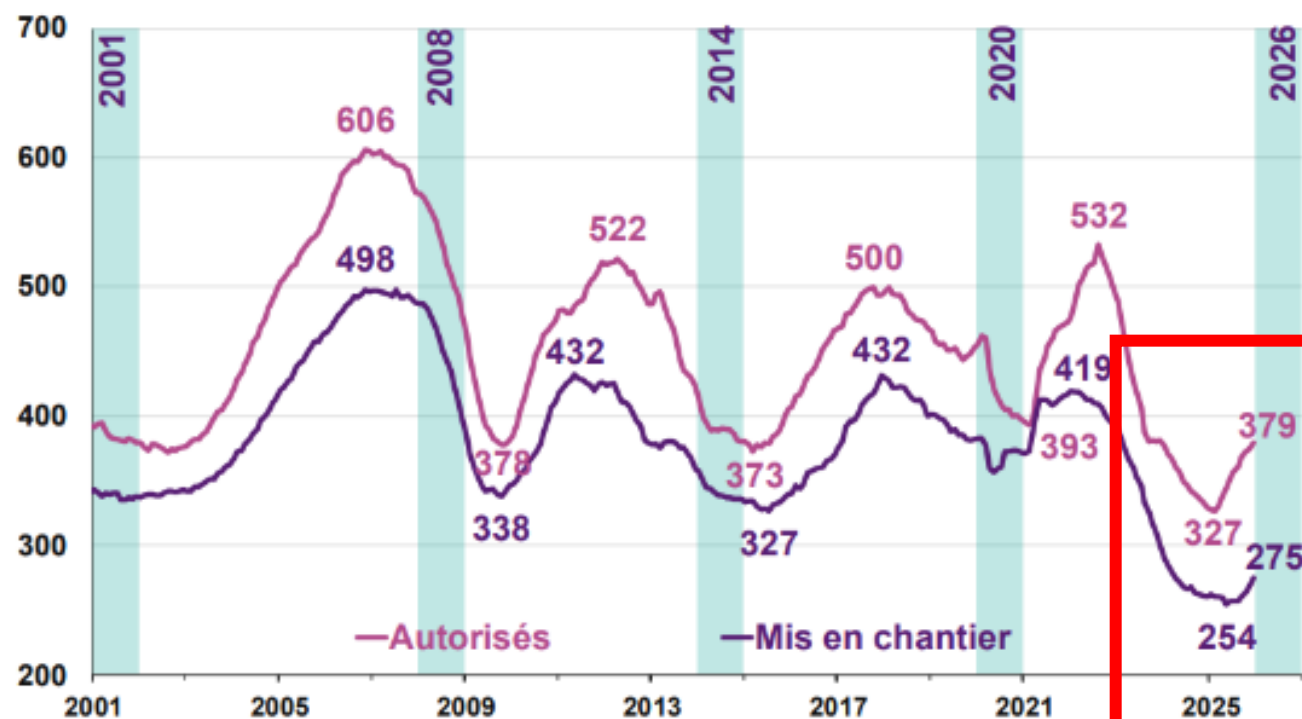
**Défaillances
Entreprises**

69 000

(prévision BPCE)

Évolution de la production de logements

(SDES, Sitadel2, estimations arrêtées pour 2025, données CVS-CJO) et années électorales (bleu)



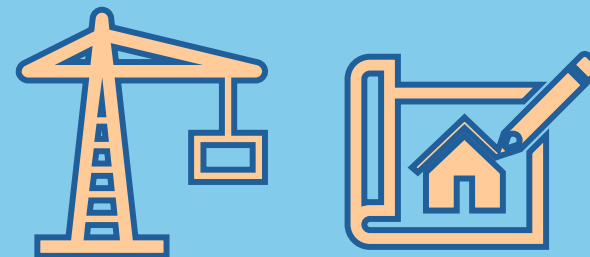
2026, LE CONSEIL SUR-MESURE EST POUR NOUS CAPITAL !

ÉPARGNE



***Quelle stratégie ?
Quelles opportunités ?
Comment transmettre ?
Préparer l'avenir ?***

INVESTISSEMENT



***Le bon moment ?
Quels leviers ?
Risques à faire ?
Risques à ne pas faire ?***



NOS PRIORITÉS 2026

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE POPULAIRE
DU SUD



COOPÉRATIVE et **LOCALE,**

nous souhaitons incarner un repère de sérénité

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD

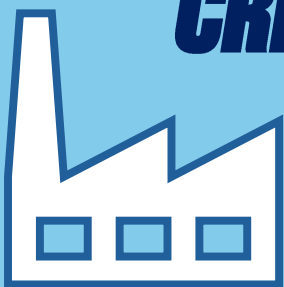


BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

2026, NOS PRÉVISIONS BANQUE POPULAIRE DU SUD



CRÉDIT IMMOBILIER
2026 = 2025
soit 1Md €



CRÉDIT PRO / ENTREPRISES
2026
+ de 1Md €

***« Nous sommes volontaires
et en pleine capacité
d'accompagner les projets 2026
de nos clients
sur notre territoire. »***

2026, L'EXPERTISE EN PROXIMITÉ AVEC NOS AGENCES

Ouverture
2026



3 *Nouvelles agences
spécialisées
AGRI/VITI*



Agence Agri/Viti Aude Ariège
7 conseillers experts



NEW

Agence Agri/Viti Pyrénées Orientales
6 conseillers experts

NEW

Agence Agri/Viti Hérault Lozère
6 conseillers experts

NEW

Agence Agri/Viti Gard Ardèche
5 conseillers experts

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

2026, ACCÉLÉRATION EN CAPITAL-INVESTISSEMENT

Réalisé
2025

x2

Capital de 7 M€



Pour les PME & Start-up Economie bleue

100 % orientée
solution EAU & MER



Décision
2026

x3

35 M€

**d'investissements
à horizon 2030**



Pour les PME en accélération

100 % BP SUD depuis le 01/02/2026
100 % territoire BP SUD

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



BANQUE
COOPÉRATIVE ET LOCALE

2026, ANNIVERSAIRE DE NOTRE ADN ENTREPRISES & INNOVATION !



***de notre agence SUD INNOVATION
dédiée aux start-ups
innovantes à Montpellier***

PRIX RÉGIONAL & NATIONAL



+ de 70 candidatures reçues en Sud Occitanie

SIMPLE ET IA-INNOVANTE

Nos 2 priorités
majeures !



Intégrer les apports de l'IA pour
améliorer l'expérience clients
(simplicité, fluidité, personnalisation)

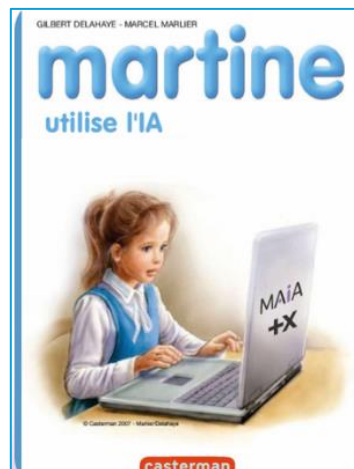
+



Adopter les outils IA pour
renforcer la valeur humaine de conseil,
(expertise, pertinence, proactivité)

DÈS 2025, L'IA-INNOVATION AVAIT DÉJÀ DÉMARRÉ

100 %



**des collaborateurs formés et équipés
d'un moteur de recherche IA
Sécurisé et multi-LLM**

**APPLI
boostée par l'IA**



**une assistance 7/7 et 24/24 permettant de répondre
en langage courant aux questions clients
sur l'appli mobile BP SUD**

2026, L'IA-INNOVATION ACCÉLÈRE ET RENFORCE LE CONSEIL HUMAIN ET PERSONNALISE POUR NOS CLIENTS



APPUI PRO

Outil de préparation
des RDV pro/entreprises
dopé à l'IA
pour tous les conseillers de la BP SUD.

Mon conseiller est
plus pertinent,
plus expert et
me conseille en
sur-mesure !



BOOST Compte Rendu

Le conseiller enregistre
oralement le compte-rendu de
son entretien client,
l'IA synthétise, optimise,
archive et crée les relances
dans l'agenda du conseiller.

Mon conseiller
**excelle dans le
suivi**
de ce que nous nous
sommes dit et pas
besoin de me répéter
2 fois !





NOS GRANDS RENDEZ-VOUS 2026

BANQUE
POPULAIRE
DU SUD



2026, NOS GRANDS RENDEZ-VOUS

7 avril	10 ans de Sud Innovation et remise prix NEXT INNOV
15 mai	Le Maxi Trimaran BP à Port-Camargue
19 mai	AG BP Sud
1 juin	Soirée +XPERIA, la banque d'affaires du Sud
15 juin	120 ans de CMM
2 juin	Trophée Artisans et Commerçants
...	
13 oct	Prix de la dynamique agricole
23 nov	140 ans de Marze